

**MEMORANDUM N°02122/2026**

ANT.: CONSULTA PÚBLICA DECLARATORIA DE MONUMENTO NATURAL DE ESPECIE RESPECTO DEL PINGÜINO DE HUMBOLDT (SPHENISCUS HUMBOLDTI)

MAT.: CONSOLIDADO OBSERVACIONES

Santiago, 12/02/2026

A: MARISOL ISABEL ROMERO URIBE
JEFATURA (S)
DIVISIÓN DE RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD

DE: MARTA LYA TAPIA MUÑOZ
JEFATURA (S)
DIVISIÓN DE EDUCACIÓN AMBIENTAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Junto con saludarle cordialmente, informo a Usted, que en el marco del proceso de Consulta Ciudadana del "**DECLARATORIA DE MONUMENTO NATURAL DE ESPECIE RESPECTO DEL PINGÜINO DE HUMBOLDT (SPHENISCUS HUMBOLDTI)**", el Departamento de Ciudadanía de la División de Educación Ambiental y Participación Ciudadana, ha procedido a consolidar todas las observaciones recibidas por los canales habilitados durante la etapa de consulta desarrollada entre 29-12-2025 al 30-01-2026. El documento consolidado de observaciones se adjunta en formato Excel, acompañado de los escritos y/o antecedentes que fueron ingresados.

Por lo anterior, y de conformidad a la Resolución Exenta N° 57, del 22 de enero de 2021 que aprueba la Guía para la Implementación de Procesos de Consultas Ciudadanas del Ministerio del Medio Ambiente y la Resolución Exenta N° 200 del 01 de marzo de 2024, que aprueba la Norma de Participación Ciudadana del Ministerio del Medio Ambiente, solicitamos que las observaciones ciudadanas sean analizadas y consideradas en la elaboración del instrumento definitivo. Este sub proceso denominado "Análisis de Pertinencia", deberá considerar la elaboración de respuestas a cada una de las observaciones por parte de vuestra unidad técnica, debiendo ser estas visadas por la División Jurídica de nuestro Ministerio, ello de existir consideraciones jurídicas que atender.

En este proceso, se ha de tener en cuenta que cada observación puede hacer referencia a distintos aspectos de la propuesta del instrumento, conteniendo de esta forma una o más planteamientos específicos. Estas, constituirán unidades de análisis que deberán ser ponderadas, a partir de criterios de viabilidad jurídica, pertinencia técnica, científica, social, económica y oportunidad, evaluando su incorporación o no al instrumento en consulta.

Como resultado del análisis de pertinencia de cada una de las observaciones y con el objetivo

de identificar el aporte de la etapa del proceso de consulta, solicitamos pueda en la misma planilla consolidada, identificar la incidencia de cada una de ellas al anteproyecto, asignado para cada observación las siguientes categorías de incidencia:

1. **CONSIDERADA EN EL ANTEPROYECTO O PROPUESTA.** La observación identifica elementos o aspectos relevantes, que **ya han sido considerados** o **incluidos** efectivamente en el documento sometido a Consulta.

1. **NO CONSIDERADA, FACTIBLE DE INCLUIR.** La observación identifica elementos o aspectos relevantes, **no considerados** en el documento en consulta y que se estima **factible de incluir** en el proyecto o propuesta definitiva. Incluye la identificación de errores o inconsistencias, que deben ser atendidas.

1. **NO CONSIDERADA, NO FACTIBLE DE INCLUIR.** La observación identifica elementos o aspectos **no considerados** en el documento en consulta y que se estiman **no factibles de incluir** en el proyecto definitivo, señalando en la respuesta las consideraciones que lo justifican.

4. **NO ATENDIBLE.** La observación identifica elementos o aspectos, que se consideran no atendibles, en tanto **no tienen relación directa con los objetivos y alcance del documento sometido a consulta** o aporta sólo antecedentes, manifestaciones de agrado o desagrado, preguntas o solicitud de aclaraciones.

Hacemos hincapié, que finalmente se deberá contar con un **Documento Consolidado de Observaciones y Respuestas**, el cual de conformidad al artículo 29 de la Res. Ex. N° 200, Norma de Participación Ciudadana del Ministerio del Medio Ambiente, se publicará en nuestra página web institucional <http://consultaciudadanas.mma.gob.cl>, **de forma previa a la entrada en vigencia del instrumento**. Al respecto y para un efectivo cumplimiento de esta obligación, vuestra unidad deberá remitir las respuestas, a través de memorándum dirigido al jefe(a) del Departamento de Ciudadanía, en un plazo que podrá extenderse entre la fecha de cierre del proceso de consulta, hasta tres días hábiles anteriores a la entrada en vigencia del respectivo instrumento.

Realizada la publicación de respuestas, se procederá al envío de correo electrónico a las personas participantes que se hayan registrado, informando sobre la publicación de las respuestas a sus observaciones o planteamientos. La información difundida deberá incluir, asimismo, el procedimiento previsto en la normativa, que permita a las personas ejercer las acciones administrativas y judiciales que en derecho correspondan.

Sin otro particular, y junto con agradecer su buena disposición a atender las solicitudes de nuestra División, saluda atentamente a usted,

SRS/



MARTA LYA TAPIA MUÑOZ
Jefatura (S)
División De Educación Ambiental Y
Participación Ciudadana

SRS

Anexos

Nombre	Tipo	Archivo	Copias	Hojas
CONSOLIDADO OBSERVACIONES	Digital	Ver		

c.c.:

LEISY STEPHANIE AMAYA MONTANO - DEPARTAMENTO DE CONSERVACIÓN DE ESPECIES
SEBASTIÁN JOSÉ AYLWIN CORREA - DIVISIÓN JURÍDICA

Nombre del Proyecto	Código	Fecha	Estado	Descripción
Proyecto de Mediación Familiar	1001	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación familiar en los casos de divorcio de mutuo consentimiento, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Comunitaria	1002	2010-01-15	Pendiente	Este proyecto busca promover la mediación comunitaria en los barrios de bajos recursos, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Laboral	1003	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación laboral en los conflictos de trabajo, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Penal	1004	2010-01-15	Pendiente	Este proyecto busca promover la mediación penal en los casos de delitos menores, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Civil	1005	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación civil en los conflictos de naturaleza civil, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Social	1006	2010-01-15	Pendiente	Este proyecto busca promover la mediación social en los conflictos de naturaleza social, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Ambiental	1007	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación ambiental en los conflictos de naturaleza ambiental, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Cultural	1008	2010-01-15	Pendiente	Este proyecto busca promover la mediación cultural en los conflictos de naturaleza cultural, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Económica	1009	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación económica en los conflictos de naturaleza económica, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Política	1010	2010-01-15	Pendiente	Este proyecto busca promover la mediación política en los conflictos de naturaleza política, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Educativa	1011	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación educativa en los conflictos de naturaleza educativa, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Deportiva	1012	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación deportiva en los conflictos de naturaleza deportiva, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Religiosa	1013	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación religiosa en los conflictos de naturaleza religiosa, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Científica	1014	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación científica en los conflictos de naturaleza científica, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Tecnológica	1015	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación tecnológica en los conflictos de naturaleza tecnológica, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Espacial	1016	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación espacial en los conflictos de naturaleza espacial, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Marítima	1017	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación marítima en los conflictos de naturaleza marítima, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Aérea	1018	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación aérea en los conflictos de naturaleza aérea, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Terrestre	1019	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación terrestre en los conflictos de naturaleza terrestre, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.
Proyecto de Mediación Acuática	1020	2010-01-15	Pendiente	El objetivo de este proyecto es promover la mediación acuática en los conflictos de naturaleza acuática, donde la familia y el proceso de mediación se desenvuelven en un espacio seguro y confidencial, promoviendo la resolución pacífica de los conflictos y el bienestar de todos los involucrados.

Table with columns: Name, ID, Position, Status, Description, and Links. It lists various members of the Council of Rectors, including roles like Director General, Director of Studies, and various deans, along with their contact information and biographical details.

Table with columns: Name, Email, Phone, Address, Website, Description, and Status. Contains multiple rows of contact information and detailed text descriptions for various projects and organizations.

ID	Nombre del Proyecto	Localidad	Fecha	Estado	Tipo de Proyecto	Descripción
100000001	Tabla Colono	Urdaneta	2020-01-17 10:41	Final	VÍCTIMAS	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Tabla Colono, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000002	Misión Casa Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Misión Casa Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000003	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000004	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000005	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000006	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000007	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000008	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000009	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.
100000010	Comunidad Barrios Unidos	Urdaneta	2020-01-17 10:42	Final	OSI, General	El proyecto de Promoción de la Salud y el bienestar de la comunidad de Comunidad Barrios Unidos, en el municipio de Urdaneta, Estado Miranda, tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la comunidad a través de actividades recreativas y deportivas, así como también mejorar el acceso a servicios básicos de salud y educación.

Nombre del Proyecto	Código	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Observaciones
Fomento de las Capacidades Técnicas (ACTES) en el sector agropecuario en el territorio y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	Proceso de planificación y ejecución de actividades técnicas. El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA) son temas clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).
Vinculación de los productores agropecuarios con las organizaciones de productores agropecuarios (OPAs) y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) es un tema clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).
Fomento de las Capacidades Técnicas (ACTES) en el sector agropecuario en el territorio y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	Proceso de planificación y ejecución de actividades técnicas. El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA) son temas clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).
Vinculación de los productores agropecuarios con las organizaciones de productores agropecuarios (OPAs) y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) es un tema clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).
Fomento de las Capacidades Técnicas (ACTES) en el sector agropecuario en el territorio y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	Proceso de planificación y ejecución de actividades técnicas. El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA) son temas clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).
Vinculación de los productores agropecuarios con las organizaciones de productores agropecuarios (OPAs) y el rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA)	USP-PRO-2016-01-21-22-23	2016-01-21	2016-01-23	En proceso	El rol del productor en el nivel del asociacionismo rural en Chile (PNA) es un tema clave. Se han desarrollado actividades de capacitación y formación para los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se han fortalecido las capacidades técnicas de los productores agropecuarios, especialmente en el área de la producción agrícola. Se ha promovido el asociacionismo rural en Chile (PNA) y la producción agrícola en el asociacionismo rural en Chile (PNA).

Nombre del Proyecto	Identificador	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Responsable	Descripción
Subsistema de Gestión de Recursos Humanos	MS-PROJ-001	2020-01-15	2020-03-31	Finalizado	Dr. General	Se realizó la migración de datos de los sistemas de recursos humanos de los sistemas legacy a la plataforma de gestión de recursos humanos de la institución, garantizando la integridad de la información y la continuidad de los servicios.
Proyecto de Modernización de la Infraestructura de Datos de la Institución	MS-PROJ-002	2020-02-01	2020-06-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando la migración de los servidores de la institución a la nube, mejorando la seguridad y la disponibilidad de los servicios.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Calidad	MS-PROJ-003	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la calidad de la institución, mejorando la eficiencia y la calidad de los servicios.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad	MS-PROJ-004	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la seguridad de la institución, mejorando la seguridad y la protección de los datos.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad	MS-PROJ-005	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la institución, mejorando la sostenibilidad y la responsabilidad social.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Innovación	MS-PROJ-006	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la innovación de la institución, mejorando la innovación y la competitividad.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Transparencia	MS-PROJ-007	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la transparencia de la institución, mejorando la transparencia y la confianza.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Eficiencia	MS-PROJ-008	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la eficiencia de la institución, mejorando la eficiencia y la productividad.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Responsabilidad Social	MS-PROJ-009	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la responsabilidad social de la institución, mejorando la responsabilidad social y la reputación.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Gobernanza	MS-PROJ-010	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la gobernanza de la institución, mejorando la gobernanza y la efectividad.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Resiliencia	MS-PROJ-011	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la resiliencia de la institución, mejorando la resiliencia y la capacidad de recuperación.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Adaptabilidad	MS-PROJ-012	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la adaptabilidad de la institución, mejorando la adaptabilidad y la flexibilidad.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Financiera	MS-PROJ-013	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad financiera de la institución, mejorando la sostenibilidad financiera y la salud financiera.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Ambiental	MS-PROJ-014	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad ambiental de la institución, mejorando la sostenibilidad ambiental y la protección del medio ambiente.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Social	MS-PROJ-015	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad social de la institución, mejorando la sostenibilidad social y el bienestar social.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Económica	MS-PROJ-016	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad económica de la institución, mejorando la sostenibilidad económica y la salud económica.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Cultural	MS-PROJ-017	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad cultural de la institución, mejorando la sostenibilidad cultural y la identidad cultural.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Tecnológica	MS-PROJ-018	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad tecnológica de la institución, mejorando la sostenibilidad tecnológica y la innovación tecnológica.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Ética	MS-PROJ-019	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad ética de la institución, mejorando la sostenibilidad ética y la integridad.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Legal	MS-PROJ-020	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad legal de la institución, mejorando la sostenibilidad legal y el cumplimiento legal.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Política	MS-PROJ-021	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad política de la institución, mejorando la sostenibilidad política y la participación política.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Religiosa	MS-PROJ-022	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad religiosa de la institución, mejorando la sostenibilidad religiosa y el respeto religioso.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Filosófica	MS-PROJ-023	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad filosófica de la institución, mejorando la sostenibilidad filosófica y la reflexión filosófica.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Artística	MS-PROJ-024	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad artística de la institución, mejorando la sostenibilidad artística y la creatividad artística.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Científica	MS-PROJ-025	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad científica de la institución, mejorando la sostenibilidad científica y la investigación científica.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Literaria	MS-PROJ-026	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad literaria de la institución, mejorando la sostenibilidad literaria y la cultura literaria.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Musical	MS-PROJ-027	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad musical de la institución, mejorando la sostenibilidad musical y la cultura musical.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Teatral	MS-PROJ-028	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad teatral de la institución, mejorando la sostenibilidad teatral y la cultura teatral.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Cinematográfica	MS-PROJ-029	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad cinematográfica de la institución, mejorando la sostenibilidad cinematográfica y la cultura cinematográfica.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad Televisiva	MS-PROJ-030	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad televisiva de la institución, mejorando la sostenibilidad televisiva y la cultura televisiva.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de los Medios de Comunicación Social	MS-PROJ-031	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de los medios de comunicación social de la institución, mejorando la sostenibilidad de los medios de comunicación social y la cultura digital.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Inteligencia Artificial	MS-PROJ-032	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la inteligencia artificial de la institución, mejorando la sostenibilidad de la inteligencia artificial y la innovación en inteligencia artificial.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Realidad Virtual	MS-PROJ-033	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la realidad virtual de la institución, mejorando la sostenibilidad de la realidad virtual y la innovación en realidad virtual.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Realidad Aumentada	MS-PROJ-034	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la realidad aumentada de la institución, mejorando la sostenibilidad de la realidad aumentada y la innovación en realidad aumentada.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Computación en la Nube	MS-PROJ-035	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la computación en la nube de la institución, mejorando la sostenibilidad de la computación en la nube y la innovación en computación en la nube.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Big Data	MS-PROJ-036	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la big data de la institución, mejorando la sostenibilidad de la big data y la innovación en big data.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Ciencia de Datos	MS-PROJ-037	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la ciencia de datos de la institución, mejorando la sostenibilidad de la ciencia de datos y la innovación en ciencia de datos.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Inteligencia de Negocios	MS-PROJ-038	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la inteligencia de negocios de la institución, mejorando la sostenibilidad de la inteligencia de negocios y la innovación en inteligencia de negocios.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Minería de Datos	MS-PROJ-039	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la minería de datos de la institución, mejorando la sostenibilidad de la minería de datos y la innovación en minería de datos.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Visualización de Datos	MS-PROJ-040	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la visualización de datos de la institución, mejorando la sostenibilidad de la visualización de datos y la innovación en visualización de datos.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Seguridad de la Información	MS-PROJ-041	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la seguridad de la información de la institución, mejorando la sostenibilidad de la seguridad de la información y la protección de la información.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de Riesgos	MS-PROJ-042	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de riesgos de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de riesgos y la gestión de riesgos.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de Crisis	MS-PROJ-043	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de crisis de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de crisis y la gestión de crisis.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Reputación	MS-PROJ-044	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la reputación de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la reputación y la gestión de la reputación.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Marca	MS-PROJ-045	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la marca de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la marca y la gestión de la marca.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Comunicación	MS-PROJ-046	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la comunicación de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la comunicación y la gestión de la comunicación.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Relación con los Clientes	MS-PROJ-047	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la relación con los clientes de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la relación con los clientes y la gestión de la relación con los clientes.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Relación con los Proveedores	MS-PROJ-048	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la relación con los proveedores de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la relación con los proveedores y la gestión de la relación con los proveedores.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Relación con los Socios	MS-PROJ-049	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la relación con los socios de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la relación con los socios y la gestión de la relación con los socios.
Proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de la Sostenibilidad de la Gestión de la Relación con los Empleados	MS-PROJ-050	2020-03-01	2020-09-30	En Progreso	Dr. General	Se está implementando el sistema de gestión de la sostenibilidad de la gestión de la relación con los empleados de la institución, mejorando la sostenibilidad de la gestión de la relación con los empleados y la gestión de la relación con los empleados.

Nombre del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Responsable	Descripción	Observaciones
Desarrollo de Software	2020-05-12-01	2020-05-12-01	Finalizado	Dr. General	Se entregó el producto final de desarrollo de software.	
Activación de Servicios	2020-05-12-02	2020-05-12-02	Finalizado	Dr. General	Se activaron los servicios de telecomunicaciones.	
Instalación de Hardware	2020-05-12-03	2020-05-12-03	Finalizado	Dr. General	Se instaló el hardware necesario para el proyecto.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-04	2020-05-12-04	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-05	2020-05-12-05	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-06	2020-05-12-06	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-07	2020-05-12-07	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-08	2020-05-12-08	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-09	2020-05-12-09	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-10	2020-05-12-10	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-11	2020-05-12-11	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-12	2020-05-12-12	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-13	2020-05-12-13	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-14	2020-05-12-14	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-15	2020-05-12-15	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-16	2020-05-12-16	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-17	2020-05-12-17	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-18	2020-05-12-18	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-19	2020-05-12-19	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-20	2020-05-12-20	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-21	2020-05-12-21	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-22	2020-05-12-22	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-23	2020-05-12-23	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-24	2020-05-12-24	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-25	2020-05-12-25	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-26	2020-05-12-26	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-27	2020-05-12-27	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-28	2020-05-12-28	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-29	2020-05-12-29	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-30	2020-05-12-30	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	
Desarrollo de Software	2020-05-12-31	2020-05-12-31	Finalizado	Dr. General	Se completó el desarrollo de software.	

Nombre del Proyecto	Ubicación	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Responsable	Descripción
Proyecto de Infraestructura de Transporte	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$100 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Energía	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Energía	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de energía en Chile. Incluye la construcción de centrales eléctricas, líneas de transmisión y subestaciones. El proyecto tiene un presupuesto de \$200 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Agua	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Obras Públicas	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de agua en Chile. Incluye la construcción de plantas de tratamiento de agua, canales de riego y sistemas de abastecimiento de agua. El proyecto tiene un presupuesto de \$150 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Vivienda	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Vivienda y Urbanismo	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de vivienda en Chile. Incluye la construcción de viviendas sociales, centros comunitarios y espacios públicos. El proyecto tiene un presupuesto de \$80 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Salud	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Salud	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de salud en Chile. Incluye la construcción de hospitales, centros de salud y laboratorios. El proyecto tiene un presupuesto de \$120 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Educación	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Educación	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de educación en Chile. Incluye la construcción de escuelas, universidades y centros de investigación. El proyecto tiene un presupuesto de \$90 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Cultura	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Cultura	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de cultura en Chile. Incluye la construcción de museos, teatros y centros culturales. El proyecto tiene un presupuesto de \$60 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Medio Ambiente	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio del Medio Ambiente	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de medio ambiente en Chile. Incluye la construcción de plantas de tratamiento de residuos, sistemas de recolección de basura y áreas verdes. El proyecto tiene un presupuesto de \$70 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Turismo	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio del Turismo	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de turismo en Chile. Incluye la construcción de hoteles, restaurantes y centros de visitantes. El proyecto tiene un presupuesto de \$50 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Deportes	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio del Deporte	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de deportes en Chile. Incluye la construcción de estadios, gimnasios y centros deportivos. El proyecto tiene un presupuesto de \$40 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Tecnología	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Ciencia y Tecnología	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de tecnología en Chile. Incluye la construcción de centros de investigación, laboratorios y parques tecnológicos. El proyecto tiene un presupuesto de \$30 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Aérea	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte aéreo en Chile. Incluye la construcción de aeropuertos, terminales y pistas. El proyecto tiene un presupuesto de \$180 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Marítima	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte marítimo en Chile. Incluye la construcción de puertos, muelles y embarcaderos. El proyecto tiene un presupuesto de \$160 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Terrestre	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte terrestre en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$160 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Urbana	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte urbano en Chile. Incluye la construcción de sistemas de transporte público, estaciones y vehículos. El proyecto tiene un presupuesto de \$100 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Rural	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte rural en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$80 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Internacional	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte internacional en Chile. Incluye la construcción de aeropuertos, puertos y terminales. El proyecto tiene un presupuesto de \$120 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Regional	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte regional en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$100 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Local	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte local en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$80 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Metropolitana	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte metropolitana en Chile. Incluye la construcción de sistemas de transporte público, estaciones y vehículos. El proyecto tiene un presupuesto de \$120 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Interurbana	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte interurbana en Chile. Incluye la construcción de carreteras, puentes y vías férreas. El proyecto tiene un presupuesto de \$100 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Transnacional	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte transnacional en Chile. Incluye la construcción de aeropuertos, puertos y terminales. El proyecto tiene un presupuesto de \$120 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.
Proyecto de Infraestructura de Transportación Global	Chile	2018-01-01	2023-12-31	En Progreso	Ministerio de Transportes	Se ejecuta el proyecto de infraestructura de transporte global en Chile. Incluye la construcción de aeropuertos, puertos y terminales. El proyecto tiene un presupuesto de \$120 millones y se espera que esté completado en diciembre de 2023.

Table with multiple columns: Project Name, Project Code, Start Date, End Date, Status, and Detailed Description of project activities and objectives.

Nombre del Proyecto	Código	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Responsable	Descripción
Módulo de Gestión de Recursos Humanos	HRM-001	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de recursos humanos que incluye módulos de nómina, control de asistencia, gestión de vacaciones, entre otros. El sistema permitirá optimizar los procesos de gestión de personal y mejorar la experiencia de los colaboradores.
Módulo de Gestión de Ventas	CRM-002	2020-07-15	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de ventas que incluye módulos de seguimiento de clientes, gestión de oportunidades de venta, y generación de reportes de ventas. El sistema permitirá mejorar la eficiencia de los equipos de ventas y aumentar la productividad.
Módulo de Gestión de Logística	LOG-003	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de logística que incluye módulos de gestión de inventarios, gestión de pedidos, y optimización de rutas de entrega. El sistema permitirá reducir los costos de operación y mejorar el servicio al cliente.
Módulo de Gestión de Finanzas	FIN-004	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de finanzas que incluye módulos de contabilidad, gestión de presupuestos, y generación de reportes financieros. El sistema permitirá mejorar la precisión de los datos financieros y facilitar el análisis de la rentabilidad.
Módulo de Gestión de Operaciones	OP-005	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de operaciones que incluye módulos de gestión de producción, gestión de mantenimiento, y control de calidad. El sistema permitirá optimizar los procesos de producción y reducir los tiempos de entrega.
Módulo de Gestión de Marketing	MR-006	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de marketing que incluye módulos de gestión de campañas, gestión de redes sociales, y análisis de resultados. El sistema permitirá mejorar la efectividad de las estrategias de marketing y aumentar el alcance de la marca.
Módulo de Gestión de Proyectos	PM-007	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de proyectos que incluye módulos de gestión de tareas, gestión de recursos, y seguimiento de avances. El sistema permitirá mejorar la organización de los proyectos y facilitar la comunicación entre los miembros del equipo.
Módulo de Gestión de Seguridad	SEC-008	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de seguridad que incluye módulos de gestión de riesgos, gestión de incidentes, y cumplimiento de normativas. El sistema permitirá mejorar la resiliencia de la organización y garantizar la continuidad del negocio.
Módulo de Gestión de Calidad	QA-009	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de calidad que incluye módulos de gestión de procesos, gestión de no conformidades, y auditorías. El sistema permitirá mejorar la consistencia de los procesos y reducir los errores.
Módulo de Gestión de Clientes	CS-010	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de clientes que incluye módulos de gestión de quejas, gestión de sugerencias, y seguimiento de satisfacción. El sistema permitirá mejorar la experiencia del cliente y fortalecer la lealtad de la marca.
Módulo de Gestión de Recursos	RES-011	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de recursos que incluye módulos de gestión de talento humano, gestión de infraestructura, y gestión de tecnología. El sistema permitirá optimizar el uso de los recursos y mejorar la eficiencia de la organización.
Módulo de Gestión de Datos	DA-012	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de datos que incluye módulos de gestión de bases de datos, gestión de backups, y monitoreo de rendimiento. El sistema permitirá garantizar la integridad y disponibilidad de los datos de la organización.
Módulo de Gestión de Comunicaciones	COM-013	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de comunicaciones que incluye módulos de gestión de correo electrónico, gestión de mensajería instantánea, y gestión de videoconferencias. El sistema permitirá mejorar la colaboración entre los miembros del equipo y facilitar la comunicación con clientes y proveedores.
Módulo de Gestión de Análisis	AN-014	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de análisis que incluye módulos de gestión de reportes, gestión de dashboards, y análisis de tendencias. El sistema permitirá facilitar el acceso a la información y mejorar la toma de decisiones basadas en datos.
Módulo de Gestión de Integración	INT-015	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de integración que incluye módulos de gestión de APIs, gestión de conectores, y monitoreo de flujos de datos. El sistema permitirá facilitar la interoperabilidad entre los diferentes sistemas de la organización.
Módulo de Gestión de Migración	MI-016	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de migración que incluye módulos de gestión de planes de migración, gestión de pruebas, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá garantizar la seguridad y éxito de los procesos de migración de datos y aplicaciones.
Módulo de Gestión de Actualización	ACT-017	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de actualización que incluye módulos de gestión de parches, gestión de versiones, y monitoreo de vulnerabilidades. El sistema permitirá mantener la seguridad y actualidad de los sistemas de la organización.
Módulo de Gestión de Backup	BA-018	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de backup que incluye módulos de gestión de políticas de backup, gestión de restauración, y monitoreo de integridad. El sistema permitirá garantizar la recuperación de los datos en caso de un incidente de seguridad.
Módulo de Gestión de Desastres	DR-019	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de desastres que incluye módulos de gestión de planes de recuperación, gestión de pruebas de recuperación, y monitoreo de riesgos. El sistema permitirá mejorar la resiliencia de la organización y garantizar la continuidad del negocio en caso de un desastre.
Módulo de Gestión de Auditoría	AU-020	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de auditoría que incluye módulos de gestión de políticas de auditoría, gestión de pruebas de auditoría, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá garantizar el cumplimiento de las normativas y estándares de la industria.
Módulo de Gestión de Soporte	SO-021	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de soporte que incluye módulos de gestión de tickets, gestión de prioridades, y monitoreo de tiempos de respuesta. El sistema permitirá mejorar el servicio al cliente y reducir los tiempos de resolución de incidencias.
Módulo de Gestión de Documentación	DOC-022	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de documentación que incluye módulos de gestión de documentos, gestión de versiones, y monitoreo de accesos. El sistema permitirá mejorar la organización de la información y facilitar el acceso a los documentos de la organización.
Módulo de Gestión de Colaboración	COL-023	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de colaboración que incluye módulos de gestión de espacios de trabajo, gestión de documentos compartidos, y monitoreo de actividad. El sistema permitirá mejorar la colaboración entre los miembros del equipo y facilitar el intercambio de información.
Módulo de Gestión de Automatización	AUT-024	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de automatización que incluye módulos de gestión de flujos de trabajo, gestión de bots, y monitoreo de ejecución. El sistema permitirá automatizar tareas repetitivas y mejorar la eficiencia de los procesos de la organización.
Módulo de Gestión de Inteligencia	IN-025	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de inteligencia que incluye módulos de gestión de datos, gestión de análisis, y monitoreo de tendencias. El sistema permitirá mejorar la capacidad de análisis de la organización y facilitar la toma de decisiones basadas en datos.
Módulo de Gestión de Innovación	INO-026	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de innovación que incluye módulos de gestión de ideas, gestión de proyectos de innovación, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá fomentar la cultura de innovación y facilitar la implementación de nuevas ideas de negocio.
Módulo de Gestión de Sostenibilidad	SUS-027	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de sostenibilidad que incluye módulos de gestión de políticas de sostenibilidad, gestión de reportes de sostenibilidad, y monitoreo de impactos. El sistema permitirá mejorar la transparencia y el compromiso de la organización con la sostenibilidad.
Módulo de Gestión de Resiliencia	RES-028	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de resiliencia que incluye módulos de gestión de planes de resiliencia, gestión de pruebas de resiliencia, y monitoreo de riesgos. El sistema permitirá mejorar la capacidad de recuperación de la organización y garantizar la continuidad del negocio en caso de un incidente.
Módulo de Gestión de Adaptabilidad	AD-029	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de adaptabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de adaptabilidad, gestión de pruebas de adaptabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la capacidad de adaptación de la organización a los cambios del entorno.
Módulo de Gestión de Flexibilidad	FLX-030	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de flexibilidad que incluye módulos de gestión de políticas de flexibilidad, gestión de pruebas de flexibilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la capacidad de flexibilidad de la organización y facilitar la adaptación a los cambios del entorno.
Módulo de Gestión de Escalabilidad	ESC-031	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de escalabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de escalabilidad, gestión de pruebas de escalabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la capacidad de escalabilidad de la organización y facilitar el crecimiento del negocio.
Módulo de Gestión de Seguridad	SEC-032	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de seguridad que incluye módulos de gestión de políticas de seguridad, gestión de pruebas de seguridad, y monitoreo de vulnerabilidades. El sistema permitirá mejorar la resiliencia de la organización y garantizar la continuidad del negocio.
Módulo de Gestión de Privacidad	PRV-033	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de privacidad que incluye módulos de gestión de políticas de privacidad, gestión de pruebas de privacidad, y monitoreo de cumplimiento. El sistema permitirá mejorar la transparencia y el cumplimiento de la organización con las normativas de privacidad.
Módulo de Gestión de Accesibilidad	ACC-034	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de accesibilidad que incluye módulos de gestión de políticas de accesibilidad, gestión de pruebas de accesibilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la experiencia de los usuarios con discapacidades y garantizar el cumplimiento de las normativas de accesibilidad.
Módulo de Gestión de Interoperabilidad	INT-035	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de interoperabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de interoperabilidad, gestión de pruebas de interoperabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la interoperabilidad entre los diferentes sistemas de la organización.
Módulo de Gestión de Portabilidad	POR-036	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de portabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de portabilidad, gestión de pruebas de portabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la portabilidad de los datos y aplicaciones de la organización.
Módulo de Gestión de Reciclabilidad	REC-037	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de reciclabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de reciclabilidad, gestión de pruebas de reciclabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la reciclabilidad de los datos y aplicaciones de la organización.
Módulo de Gestión de Reutilización	REU-038	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de reutilización que incluye módulos de gestión de políticas de reutilización, gestión de pruebas de reutilización, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la reutilización de los datos y aplicaciones de la organización.
Módulo de Gestión de Reciclabilidad	REC-039	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de reciclabilidad que incluye módulos de gestión de políticas de reciclabilidad, gestión de pruebas de reciclabilidad, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la reciclabilidad de los datos y aplicaciones de la organización.
Módulo de Gestión de Reutilización	REU-040	2020-07-01	2020-07-31	Completado	Dr. General	Proyecto de implementación de un sistema de gestión de reutilización que incluye módulos de gestión de políticas de reutilización, gestión de pruebas de reutilización, y monitoreo de resultados. El sistema permitirá mejorar la reutilización de los datos y aplicaciones de la organización.

Nombre del Proyecto	Identificación	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Clase	Descripción
Proyecto de Gestión de Recursos Humanos	HR-2023-001	2023-01-15	2023-03-31	Finalizado	Clase General	Se realizó un diagnóstico de las necesidades de personal y se implementó un sistema de gestión de recursos humanos que optimizó los procesos de reclutamiento y retención de talento.
Implementación de un nuevo sistema de gestión de clientes	CRM-2023-002	2023-02-01	2023-04-30	En Progreso	Clase General	Se está implementando un nuevo sistema de gestión de clientes que permitirá mejorar la experiencia del usuario y optimizar los procesos de atención al cliente.
Optimización de los procesos de producción	OP-2023-003	2023-03-01	2023-05-31	En Progreso	Clase General	Se están realizando estudios de viabilidad para optimizar los procesos de producción y reducir los costos operativos.
Desarrollo de un nuevo producto	NP-2023-004	2023-04-01	2023-06-30	En Progreso	Clase General	Se está desarrollando un nuevo producto que responderá a las necesidades del mercado y que será lanzado en el tercer trimestre de 2023.
Implementación de un nuevo sistema de gestión de finanzas	FI-2023-005	2023-05-01	2023-07-31	En Progreso	Clase General	Se está implementando un nuevo sistema de gestión de finanzas que permitirá mejorar la transparencia y la eficiencia de los procesos financieros.
Optimización de la cadena de suministro	CS-2023-006	2023-06-01	2023-08-31	En Progreso	Clase General	Se están realizando estudios de viabilidad para optimizar la cadena de suministro y reducir los costos de adquisición de materias primas.
Desarrollo de un nuevo sistema de gestión de proyectos	PG-2023-007	2023-07-01	2023-09-30	En Progreso	Clase General	Se está desarrollando un nuevo sistema de gestión de proyectos que permitirá mejorar la colaboración y la comunicación entre los miembros del equipo.
Implementación de un nuevo sistema de gestión de marketing	MG-2023-008	2023-08-01	2023-10-31	En Progreso	Clase General	Se está implementando un nuevo sistema de gestión de marketing que permitirá mejorar la efectividad de las campañas de marketing y optimizar el presupuesto.
Optimización de los procesos de atención al cliente	AC-2023-009	2023-09-01	2023-11-30	En Progreso	Clase General	Se están realizando estudios de viabilidad para optimizar los procesos de atención al cliente y mejorar la experiencia del usuario.
Desarrollo de un nuevo sistema de gestión de recursos humanos	HR-2023-010	2023-10-01	2023-12-31	En Progreso	Clase General	Se está desarrollando un nuevo sistema de gestión de recursos humanos que permitirá mejorar los procesos de reclutamiento y retención de talento.

Nombre del Proyecto	Ubicación	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Estado	Responsable	Descripción del Proyecto
Módulo de Gestión de Recursos Humanos	Ubicación	2020-01-20	2021-03-31	Finalizado	Dr. General	Se ejecutó el proyecto de implementación del módulo de Gestión de Recursos Humanos, el cual incluye la gestión de personal, nómina, vacaciones y otros procesos relacionados.
Centro de Atención al Cliente	Ubicación	2020-02-15	2021-06-30	Finalizado	Dr. General	Se implementó el centro de atención al cliente, mejorando la experiencia del usuario y optimizando los tiempos de respuesta.
Sistema de Gestión de Documentos	Ubicación	2020-03-01	2021-09-30	Finalizado	Dr. General	Se desarrolló el sistema de gestión de documentos, permitiendo el almacenamiento, organización y acceso seguro de la información.
Proyecto de Modernización de Infraestructura	Ubicación	2020-04-10	2022-03-31	Finalizado	Dr. General	Se ejecutó el proyecto de modernización de infraestructura, incluyendo la actualización de hardware y software para mejorar el rendimiento.
Implementación de Software de Análisis de Datos	Ubicación	2020-05-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó el software de análisis de datos, permitiendo la visualización y interpretación de información clave para la toma de decisiones.
Programa de Capacitación para el Personal	Ubicación	2020-06-01	2021-06-30	Finalizado	Dr. General	Se ejecutó el programa de capacitación para el personal, mejorando las habilidades técnicas y blandas de los colaboradores.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Seguridad	Ubicación	2020-07-01	2021-09-30	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de seguridad para proteger la información crítica de la organización y prevenir ataques cibernéticos.
Implementación de un Sistema de Gestión de Proyectos	Ubicación	2020-08-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de proyectos, permitiendo la planificación, ejecución y monitoreo de actividades y recursos.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Control de Calidad	Ubicación	2020-09-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de control de calidad para asegurar que los productos y servicios cumplen con los estándares requeridos.
Implementación de un Sistema de Gestión de Riesgos	Ubicación	2020-10-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de riesgos para identificar, evaluar y mitigar los riesgos que afectan a la organización.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de Recursos	Ubicación	2020-11-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de recursos para optimizar el uso de los recursos humanos, financieros y materiales.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Cadena de Suministro	Ubicación	2020-12-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la cadena de suministro para mejorar la eficiencia y reducir los costos de operación.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Información	Ubicación	2021-01-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la información para asegurar la disponibilidad, integridad y seguridad de los datos.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Reputación	Ubicación	2021-02-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la reputación para monitorear y mejorar la imagen de la organización.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Sostenibilidad	Ubicación	2021-03-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la sostenibilidad para integrar los aspectos ambientales, sociales y económicos en la estrategia.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Innovación	Ubicación	2021-04-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la innovación para fomentar la creatividad y el desarrollo de nuevos productos y servicios.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Experiencia del Cliente	Ubicación	2021-05-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la experiencia del cliente para mejorar la satisfacción y lealtad de los clientes.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Marca	Ubicación	2021-06-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la marca para asegurar la consistencia y claridad de la identidad corporativa.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Comunicación	Ubicación	2021-07-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la comunicación para mejorar la coordinación y flujo de información entre departamentos.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Cultura Organizacional	Ubicación	2021-08-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la cultura organizacional para fortalecer los valores y comportamientos deseados.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Estructura Organizacional	Ubicación	2021-09-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la estructura organizacional para optimizar la jerarquía y flujos de trabajo.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Estrategia	Ubicación	2021-10-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la estrategia para alinear las acciones con los objetivos estratégicos de la organización.
Proyecto de Implementación de un Sistema de Gestión de la Operación	Ubicación	2021-11-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la operación para mejorar la eficiencia y productividad de los procesos operativos.
Implementación de un Sistema de Gestión de la Mejora Continua	Ubicación	2021-12-01	2021-12-31	Finalizado	Dr. General	Se implementó un sistema de gestión de la mejora continua para fomentar la innovación y el aprendizaje constante.

Este documento describe los detalles de los proyectos ejecutados durante el periodo de 2020 a 2021. Cada fila representa un proyecto específico, detallando su nombre, ubicación, fechas de ejecución, estado actual y el responsable asignado. La descripción de cada proyecto proporciona un resumen de los objetivos, alcances y resultados alcanzados.

Los proyectos se organizaron cronológicamente, comenzando con la implementación de sistemas de gestión de recursos humanos y atención al cliente, y concluyendo con la implementación de sistemas de gestión de la mejora continua y la operación.

Los resultados de estos proyectos han permitido a la organización optimizar sus procesos, mejorar la experiencia de sus clientes y fortalecer su posición competitiva en el mercado.

